

世紀·牧者的話：九華作育世代人才 / 文、圖·WYK1972 50周年紀念冊採訪隊／編輯·吳騫桐



【明報文章】編按：九龍華仁書院兩年後便迎來創校100周年，見證香港過去近百年的起伏，為香港各行各業培育了大量人才。為紀念中學畢業50周年，WYK1972 50周年紀念冊採訪隊特別回校訪問了九華校監徐立人神父及近百年來首位女校長周子詩，請他們講述九華的未來。下文是摘自紀念冊的訪談內容。



耶穌會繼續辦學

兩年後（2024）九龍華仁便會慶祝創校100周年。但母校正面對多種挑戰，先有2019年的社會事件，接着又有新冠肺炎疫情及移民潮的衝擊。接踵而至的是：香港適齡入學兒童人數大跌所引發的收生問題。儘管如此，九龍華仁校監徐立人神父堅定地對50周年紀念冊採訪隊說：「當年神父們最擔心的是九七問題，最多討論的是去留，大部分都留港。今天向前看，耶穌會會繼續辦學，暫時找不到任何理由撤出！」

徐校監先簡單地幫我們重溫了一遍華仁書院及耶穌會來港的歷史。「當年天主教香港牧區希望有人辦一所出色的天主教學校，故寫信給羅馬耶穌會，結果耶穌會在1926年來港落地。那時只有幾位愛爾蘭神父，1929年首辦了香港大學利瑪竇宿舍，名人許冠傑、何鴻燊都是宿生。」

至於華仁書院的歷史則要由徐仁壽先生說起。「1919年，畢業於香港聖若瑟書院的徐仁壽，鑑於聖若瑟多葡裔商人而多講英語，他的心願是辦一所英文中學或書院給中國人，因此自辦華仁書院（即現在的香港華仁）。5年後（1924），才在九龍創辦九龍華仁。1932年徐仁壽想退休，先把香港華仁交給耶穌會接辦。到了1946年二次大戰結束後，才把九龍華仁也交給耶穌會接辦，但兩間學校一直沿用華仁名字至今。」

不過，九華現時的校舍延至1952年才建成入伙。換言之，現時大家熟悉的高打老道56號校舍已屹立了70載，見證了香港無數的風浪，也孕育了香港各行各業不少專才，包括現任香港行政長官李家超。

以天主教價值辦教育

然而，學校也出現了變化。「我們七八十年代讀書的時候很簡單，學校有10多位愛爾蘭神父親身教學；但1990年代後，這些愛爾蘭神父陸續回歸天家，而當時的學生和教師，做了今天學校管理人和教師，這種轉移回看起來頗『得意』，過去如是，今天如是，明天如是，只是少了愛爾蘭神父的身影。」

「修會仍很重視這些學校，在中華省、港澳台各地各有兩所學校，要保留這些學校，就要提供人手。去年，港九兩間華仁共有7位耶穌會會士，有幾位加入了校董會，當教

書者，港、九華仁各一，另有校牧。香港的天主教學校幾乎已全無神父教書。不管是來自海外的傳教士或本地神父都很少。六七十年代之後，神職人員數目暴跌，香港現有17位耶穌會士。從正面看，會繼續辦學，繼續投放會士在學校。如果學校沒有會士，就不再叫耶穌會學校了。」

談到前路時，徐校監毫不諱言學校正面對挑戰。他說：「說到辦學事業的未來，就要審視近年在這方面遇到的轉變，包括社運、疫情、移民潮、學齡人口下跌等，殺到埋身的是自2010年起本港出生率持續低下，影響收生人數，雖然華仁現時仍毋須面對這方面的問題，但它對香港學校已造成較大的衝擊。」

「若我們可以在此繼續辦學，一定是一家用天主教價值去辦的學校。而這是我們近百年前來到這裏的使命，今天這個使命也沒有改變。除非有任何因素，我們不可以繼續辦學，那就沒有辦法。否則我們仍會用天主教的價值繼續營運這家學校。」

「今日可能再不會純粹講教導學生，而是會講陪伴學生成長。而我們教導學生的特色，都會有所謂的神恩在背後。所謂神恩是指修會選擇辦學來敬拜主，就是要跟從耶穌基督降臨世上為人，並謙卑地服侍人、把福音帶給人的做法，而非走隱世之路……學校會聯同合作者、老師、舊生、各持分者繼續本着天主教的價值，包括耶穌的愛，重視生命、追求真理和公義，與不同的人群和平共處，建立和諧的人類世界，作育下一代的人才，這也正面回應社會對學校要培養未來人才的訴求。」

近期特區政府一再強調要想方設法為香港爭人才。徐校監給出的答案是：「要本着愛護的心，與年輕人同行。」他解釋道：「近來新聞裏常提到的人才流失，許多人都認為它是危機，關係到香港的發展能怎樣連接下去。（前九華）鍾衛良校長都曾在報章上說流失人才的情況令人失望，香港會失去本身的獨特性。個人認為青年人是未來希望所在，對全世界均是如此，所以繼續辦教育是好有意義。現今的青年人和我們這一輩對事物的看法很不一致，但要信任青年人，一如主教所說，要學會聆聽他們的說話、想法，聆聽真的十分重要，要與他們同行，恃老賣老肯定無法與青年人溝通，但同行並不是一面倒贊同他們的一切，而是本着愛護的心陪伴青年人成長，若這樣走下去，香港未來便不愁沒有人才。」

應付各種各樣的挑戰

有了發展藍圖與方向後，在落實的過程中，九華仍然面對各種各樣的挑戰。其中一個明顯的例子就是老師的移民問題。不過，剛上任一個多月的九華首位女校長周子詩就滿有信心地說：「我校的情況很好，去年離校的老師都是正常退休的，據知其地學校大多有10位老師因退休以外的原因離校，我校的老師都很愛錫學校，有計劃離開都會一早就知會學校，並會把手頭工作，如教學、陪伴學生搞活動的經驗，傳承給年輕老師。」

今次採訪隊一行六人全數是在1967年憑着升中試成績派位進入華仁的。這樣的制度變相保證了九華的學生質素，但如今升中派位早已改為地區派位，因而大家都擔心學校

的收生質素。同樣，周校長帶來了好消息。

她說，學校現時中一收生的質素仍然十分理想，165名新生全屬band 1，其中七成是來自頭20%學生。她特別描述：「數字是令人好開心、好滿足，同學主要仍是來自德信學校、油麻地天主教小學、大角嘴天主教小學的一批。學校也很想收一些來自其他區的學生，現時他們有不少居於新界區，更曾有每天從長洲乘船返學的同學。」

「和幾十年前一樣，同學間的家境可以相差很大，有些讀小學時已一年搭幾次飛機，但也有同學到中六都未搭過飛機。全校大概有140人都是（學費）全免或半免再加綜援，約佔學生總數15%。但同學們都能和平、融洽相處。」

2019年的社會事件期間，香港社會嚴重分化，九華也不例外。周校長憶述：「我們用好多時間和學生傾偈，商量、聆聽。因為他們還年輕，未遇過這些事情，他們的想法跟我們的想法未必一樣，其實我們亦從他們身上學到不少知識。互相尊重下，聆聽、溝通，讓他們分辨怎樣的選擇會為自己、為大眾及為學校帶來什麼影響。要他們學習在這情況下作出分辨。」她憶述：「當時有些同學告訴學校自己好驚，好擔心屋企人、好憂慮。當時都幾緊張，有幾日放學時，要老師陪同學生行去油麻地地鐵站。」

社會形勢不斷改變，課程也在變，如加進了STEM（science, technology, engineering and mathematics）和國民教育等，學校如何應付？

周校長指出：「前幾年鍾校長已就這些科目找到一些合適的老師，但並不是說老師本身成績好便適合，我們希望老師可以陪伴學生。很幸運地我們請到兩三位老師對STEM、電腦及數學好有興趣，他們帶學生一齊參加比賽，包括本地、韓國比賽，例如國際賽及數學賽……後來有了少許成績，開始在硬件上拿到政府的『優質教育基金』成立了STEM實驗室來做研究及應用。」

在接近兩小時的訪談中，採訪隊一個又一個問題都得到了明確答案，但最後的一個問題則例外！那就是：「九華既然今天已迎來了近百年來的首位女校長，會否不用多久便會改為一家男女校？」聽過問題後，徐校監果然願意「聆聽不同意見」。他反問我等舊生：「有此需要嗎？」一舊生即時插嘴謂：「我的自身經歷是，從小一到中七都是讀男校的。我覺得不太正常，當我回到家裏時，都已有姊姊、母親，所以覺得男校有點不正常，故男女同校的成長會正常一點！」

徐校監總結謂：「全港天主教學校，都是男女分開的……現在我們修會（在其他地方）都已有收男女生的……你剛才都說得對，男女一齊共處，他們成長是會完整少少，不會怕女仔。以前有女仔來到，他們唔知點咁，我回想都不知自己是什麼動物。好似從未見過女仔！」即時惹來哄堂大笑，近兩小時的訪談也就此結束。

女校長談男生

周子詩校長是華仁建校百年以來被委任的首位女校長。她中學就讀於瑪利諾修院學校，後來考入香港大學主修生物科。港大畢業後曾任教德望學校，2008年加入九龍華仁書院這個大家庭，任教生物及綜合科學科；2018年晉升為副校長，負責管理學生事務、對外關係、宗教教育及校園管理。

作為女教師來到一所傳統男校任教，周校長其實需要面對很多困難。她熱愛教學，樂意與年輕人相處。她憶述當初在女校任教時覺得很安全，但後來到了九華後，發覺男生有許多「dynamics」，例如有同學會忘記她的名字，改以「花名」稱呼她，或者將她的名字演變成不同版本寫在黑板上。初時也有同學向她挑戰，考她的知識。

面對挑戰，校長會反省自己是否有什麼問題，是否教學仍有不足。經過不斷努力，校長最終都能克服各種困難。後來跟同學們熟絡後，他們反映其實只是跟她開玩笑，想看看她的反應，並無惡意。校長在接觸更多同學並與他們傾談後，發覺他們上課時跟下課後的思維分別很大，他們下課後談的都是世界大事，內容非常豐富。

周校長於今年9月1日履新校長一職後，雖然職責加重和需要兼顧更多事務，但為了保持與同學們的直接聯繫，她在百忙中仍然執教鞭，負責教一班的生物課，這亦貫徹她一直堅守的教學理念，多關心學生，放下身段，以平等角度用心聆聽同學的聲音，時刻保持雙向溝通。

與九華的淵源悠久

校長在九華的資歷雖然不算最長，但其實與學校的淵源由來已久。瑪利諾修院學校一直是九龍華仁舉辦聯校活動的最佳拍檔。周校長在中學階段，一直有積極組織和參與兩校的活動，她記得有一年應邀到九華校園與幾名同學綵排歌唱節目，當他們在某房間內忘情綵排之際，魏志立神父（Fr. Harold Naylor）突然闖進來，用貌似嚴厲的口吻責問：「Why are you here？」周校長當時真的被嚇了一跳，不知所措。華仁同學當然知道Fr. Naylor在當年芸芸神父中是最為隨和的一位，經常與同學們打成一片，有時興之所至，甚至會捉弄一下學生。所以，當九華同學向Fr. Naylor解釋後，知道他們是在排練時，他便停頓了數秒，然後不無幽默地責備同學們為什麼沒有為女士奉茶？

周校長另一次與九龍華仁的接觸要數到她出來社會工作後，當時她母親因為患重病需接受治療，她聯絡徐志忠神父並得到他的幫忙，至今她對此事一直心存感激。

周校長出身於教育世家，父親亦為教師。她已婚並育有兩名可愛女兒，現皆就讀小學，但看來與九龍華仁無緣了。

（本網發表的作品若提出批評，旨在指出相關制度、政策或措施存在錯誤或缺點，目的是促使矯正或消除這些錯誤或缺點，循合法途徑予以改善，絕無意圖煽動他人對政府或其他社群產生憎恨、不滿或敵意。）

作者簡介：一群九龍華仁書院1972年屆畢業生

[文、圖 · WYK1972 50周年紀念冊採訪隊 / 編輯 · 吳騫桐 / 電郵 ·
mpcentury@mingpao.com]